

Weekly Watch 一周检视

# ESOS 应雇员优先

雇员认股计划 (ESOS) 是一种通过创造员工对公司的归属感和拥有权, 来津贴、奖励和激励员工的工具。

ESOS 通常授予符合资格的员工, 允许他们以事先确定的行使价钱认购公司新股。在期限结束后, 没有行使的期权将失效。

授予 ESOS 的最强有力理由, 是使他们的利益和股东们一致; 双方都希望看到公司表现得更好。更好的表现将促使股价上涨, 同时, 希望派发更好的股息。

这些更好的表现, 将鼓励员工随着公司的价值增加而加入; 至于公司方面, ESOS 允许公司减少因为支付高薪和/或高花红而导致的现金流出。

## 科恩马的 ESOS

科恩马 (KNM, 7164, 主板能源股) 却向一名执行董事及其相关人士, 授予大量的 ESOS 股份。

科恩马在答复 MSWG 的询问时表

2019年3月27日授予期权	期权股票	百分比(%)
颜秀丽女士和相关人士	143,000,000	73.6
董事部成员	6,500,000	3.3
员工和子公司董事	44,838,000	23.1
	194,338,000	100.00

## 独立董事享 ESOS 惹议

科恩马的 ESOS 在 2014 年 4 月设立, 期权不能超过公司发行股票的 15%。在成立以后, 大约有 3.42 亿股授予合格的员工 (资料来源: 科恩马 2020 年报)。

截至 2021 年 6 月 21 日, 颜女士直接和间接持有科恩马 1.49% 和 8.49% 股权。

一些大马上市公司将 ESOS 期权



前线把关

迪瓦尼山

MSWG 总执行长

明, 在 2019 年 3 月 27 日分配的 ESOS 期权 (1.9434 亿股, 每股行使价为 11 仙) 中, 73.6% 或 1.43 亿股, 是授予颜秀丽 (译音) 女士和相关人士。

颜女士在 2021 年 6 月 26 日辞去职务前, 她是科恩马的执行副主席。她辞职的原因是“追求个人利益”。该辞职声明在 6 月 28 日——即科恩马第 19 届股东大会的前一天——宣布。

除了颜女士和相关人士授予的大笔期权, 授予员工和子公司董事的部分是 23.1% (4484 万期权), 而董事部成员则分到 3.3% 或 650 万股。

授予非执行董事, 包括独立董事 (INED)。

虽然上市公司条例允许这种举措, 但 MSWG 并不同意。

上市公司用来解释把 ESOS 授予独立董事的一个常见论点是: 他们希望可以确认独立董事对公司的贡献, 和/或允许独立董事们参与公司的未来成长。



## 奖励董事还有其它方法

独立董事必须保持公正。如果他们接受 ESOS 股票, 那将产生可能损害他们的独立和/或公正性的风险, 或者至少会造成这种看法。

公司随时可以通过增加独立董事的薪酬来奖励他们, 并不一定要通过授予 ESOS 的方法。独立董事的薪酬应该和他们的角色、责任和为公司带来的技能和经验相称。

如果独立董事持有 ESOS 所授予的股票, 当他们作出决策, 尤其是财政性质的决策时, 我们认为这存在他们被股价“支配”的风险, 或者感觉上有这种风险。

一个典型的例子, 是在决定是否要对财务报表的资产减值时: 减值会降低盈利, 而盈利与股价息息相关。

交易所上市条规第 7.23 段 (董事薪酬) 声明, 支付非执行董事的费用, 应该是固定数额, 而不是盈利或营业额的佣金或百分比。

如果将 ESOS 股票授予非执行董事 (包括独立董事), 这可能间接违反上述规定, 因为独立董事的薪酬, 可能根据和公司财政表现极为相关的股价走势来支付。7.23 段的

目的, 是给董事们固定数额的福利; ESOS 却给他们带来有变化性质的福利。

除了授予 ESOS 以外, 我们有很多方法来确保独立董事的忠诚。其中包括具有竞争力的薪酬配套, 有利的工作环境, 良好的企业监管, 和良好的董事部文化等。

## 提供更诱人薪酬

同样的, 具有竞争力的薪酬配套, 可用来吸引优秀的独立董事。另一个可以吸引优秀董事的条件, 是有良好表现、监管和名誉的公司。越来越多的潜在独立董事, 正在为他们打算加入的公司进行“精密审核”。

基于上述原因, MSWG 常常劝告小股东, 对授予 ESOS 给独立董事的提案投反对票。

ESOS 可以成为协调经理或员工利益和固定利益的有效工具, 同时在薪酬和绩效之间提供了紧密的联系。

但是, 对独立董事授予 ESOS, 则可能导致一些意想不到的结果, 最后可能损害小股东的利益。

## 本周重点观察股东大会及特大

以下是本周小股东权益监管机构 (MSWG) 股东大会/特大观察名单, 这里只简要地概括小股东权益监管机构关注的重点。读者可查询 MSWG 网站, [www.mswg.org.my](http://www.mswg.org.my), 以得到对公司所提呈的问题详情。

### JKG 置地 (JKGLAND) (股东大会) 简报:

JKG 置地 2021 的业绩令人满意, 税前盈利是 2990 万令吉, 营业额 1.872 亿令吉。

产业发展部门持续成为主要应用动力, 占了集团营业额的 99%, 而油棕秧苗和其他部门只占约 1%。

#### 提问:

Makmur & Sepakat 工业区的店铺和工厂售出了 59%, 并在 2021 年 2 月提前交付给买主 (年报第 24 页)。

- 请问截至 2021 年四月, 该工业区还未售出的店铺和工厂的数量和价值是多少?
- 集团计划如何销售未售出的单位?
- 集团有打算将未售出的店铺和工厂, 转为投资产业以为公司带来固定收入吗?

### 金控股 (KYM) (股东大会)

#### 提问:

截至 2021 年, 金控股的净亏损收窄至 106 万令吉, 比较去年的 880 万令吉。表现改善, 是因为纸箱部门录得较好的业绩, 以及投资产业没有公允价值损失。

集团预测 2022 年的业绩会更好吗? 能够转亏为盈吗?

## 免责声明

- 小股东权益监管机构持有文中提及公司少数股权。
- 本栏简报与内容版权属于小股东权益监管机构, 所表达的意见是采自大众媒体。
- 我们将尽力确保所发布的资讯准确及最新, 但不担保信息和意见的精确和完整。
- 内含资讯和意见仅供参考, 并非买卖建议, 或认购相关证券、投资或其他金融工具的认购邀约。

更多详情可查询: [www.mswg.org.my](http://www.mswg.org.my)  
欢迎回馈意见: [mswg.ceo@mswg.org.my](mailto:mswg.ceo@mswg.org.my)